

GESTÃO DO INVENTÁRIO

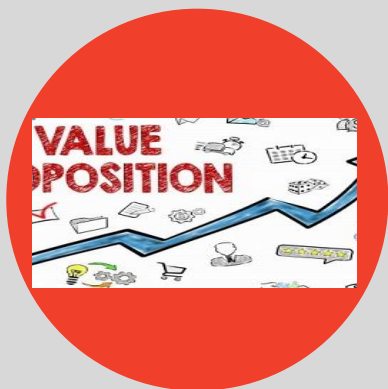
Inventory Management Essentials

Nilson Lucio

CPIM, CSCP, CLTD, CPSM CS&OP

São Paulo, 21 de julho de 2020

Objetivos da apresentação



PROPOSTA DE VALOR



PROGRAMA/CONTEÚDO



ADEQUAÇÃO ÀS
NECESSIDADES



Eu procuro **não** saber todas as respostas,
mas **entender** as perguntas.

I seek not to know all the answers but to understand the questions.
unknown



PROPOSTA DE VALOR

**KNOW WHY
THEN
KNOW HOW**

Seja um analista, pense
como um médico, aja
como um gerente.

Think as a diagnosis
consultant, act like a true
manager.

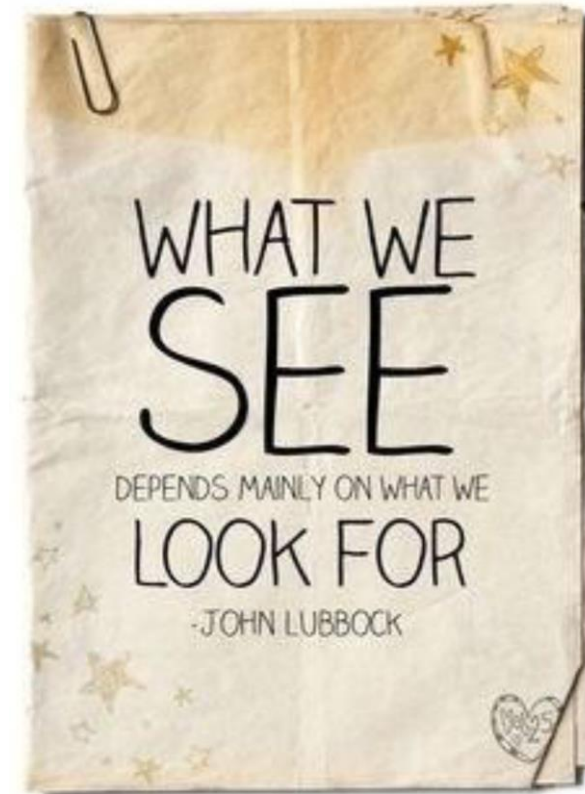
PASSO 1

Talento é acertar um alvo que ninguém acerta.

Genialidade é acertar um alvo que ninguém vê.



Schopenhauer



PASSO 1

Por quê as organizações mantêm estoques ?



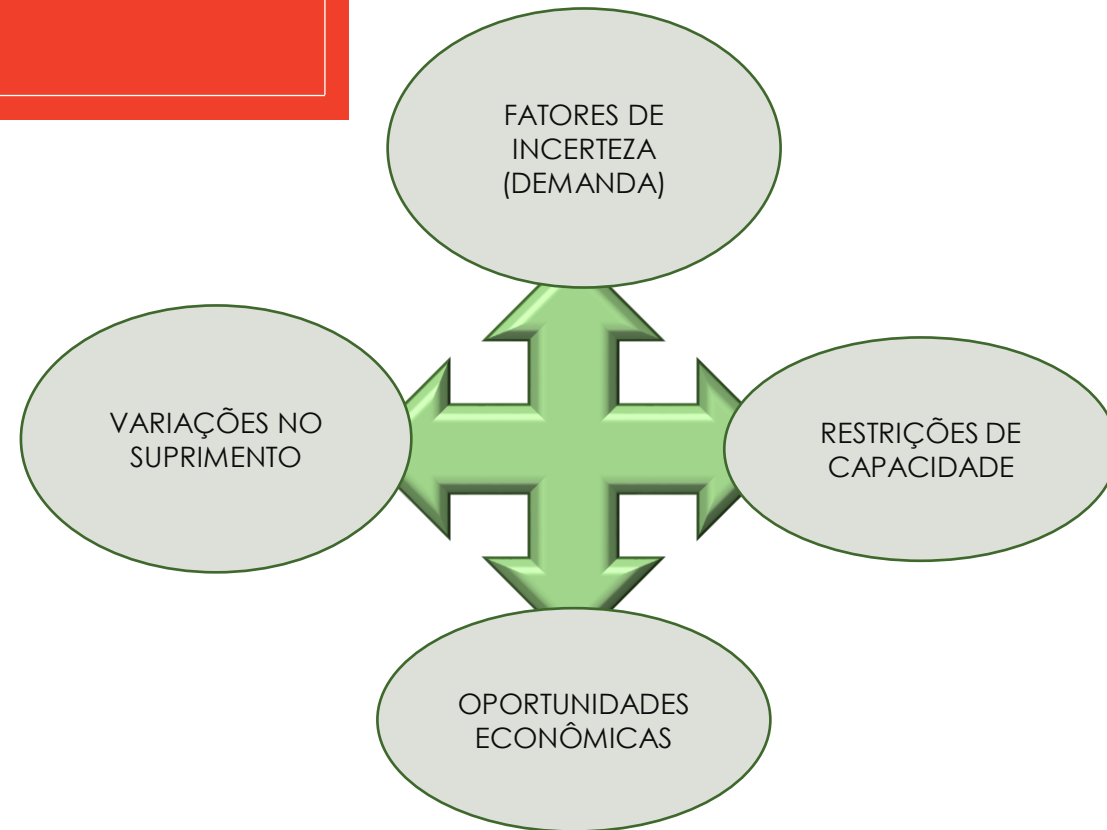
Uma premissa é o primeiro passo para um estrago....

An assumption is the first step towards a screwup.

PASSO 1

Reconhecimento de situações de decisão de gerenciamento de estoque.

(problema ou oportunidade)



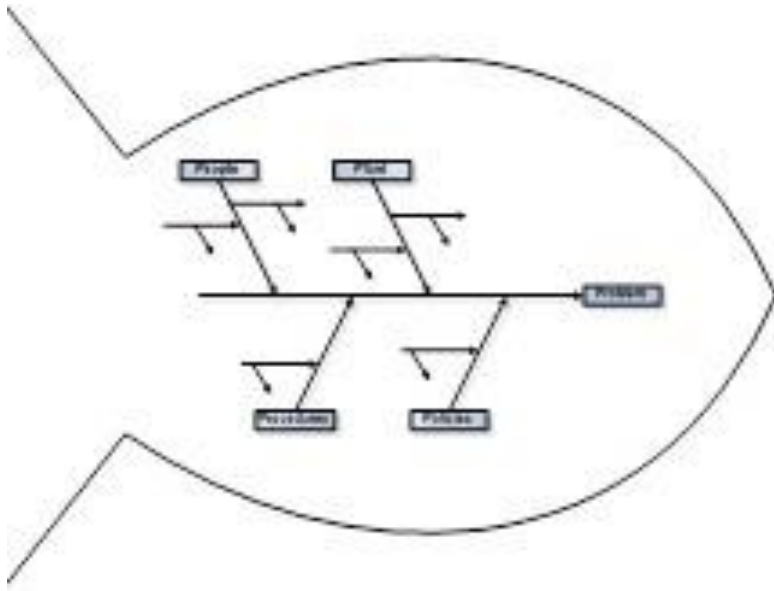
PASSO 2

É preciso uma mente muito incomum
para fazer uma análise do óbvio.

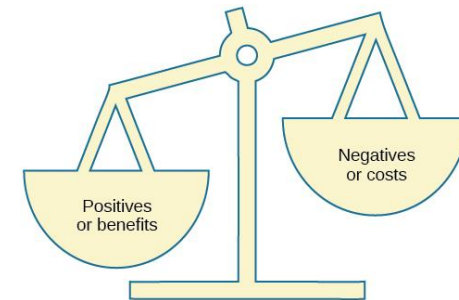
It requires a very unusual mind to make an analysis of the obvious.

PASSO 2

Quais são as relações de causa-e-efeito envolvendo os estoques ?

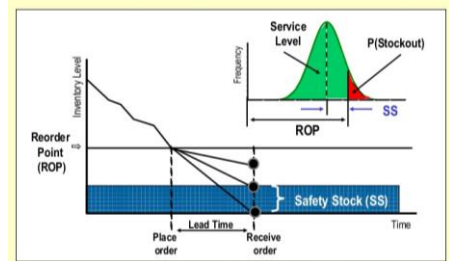
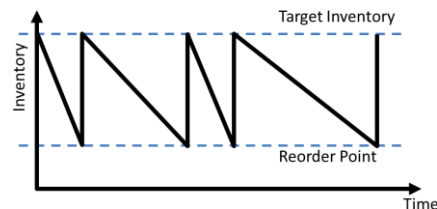
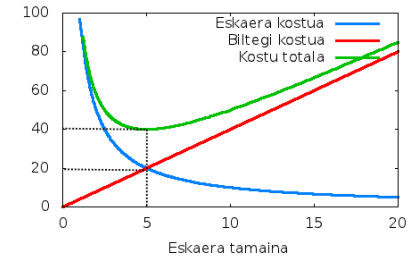
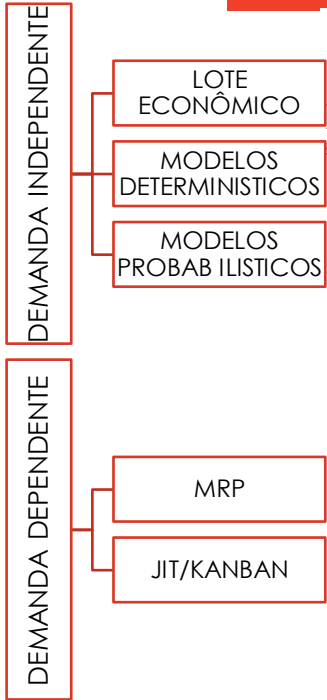


Modelo de Negócio
Estratégia de Operações
Fontes de Variações e Incertezas
Fontes de Demanda
Custos e Investimentos
Nível de Serviço
Sustentabilidade
Eficiência Operacional



PASSO 2

Analisar as situações para determinar que modelos melhor representa cada situação



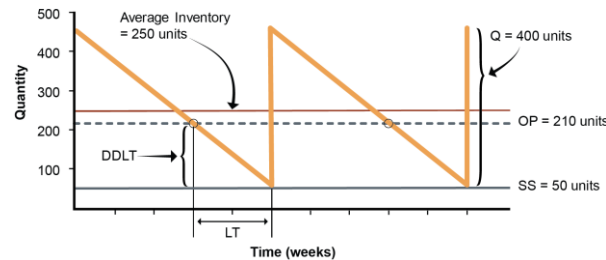
PASSO 3

Você definitivamente pode errar,
mas não pode errar indefinidamente.

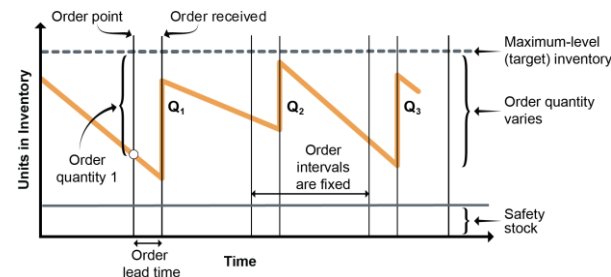
You can definitely make mistakes,
but you can't make mistakes indefinitely.

PASSO 3

Que regras de decisão sobre quando e quanto ressuprir são estabelecidas para demanda independente e para demanda dependente ?



QUANTO
RESSUPRIR
(quantity to order)



QUANDO
RESSUPRIR
(when to order)

PASSO 3

Operar os modelos para determinar que regras de decisão ou guias que melhor produzem resultados consistentes com os objetivos de gerenciamento.



PASSO 4

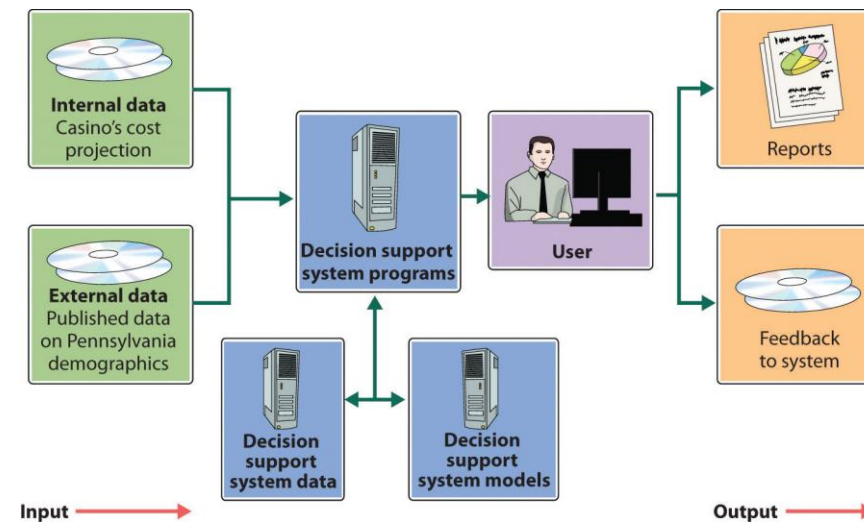
Você não pode resolver problemas
com a mesma mente que os criou.

You can't solve problems with the same type
of thinking that created them.
Albert Einstein

PASSO 4

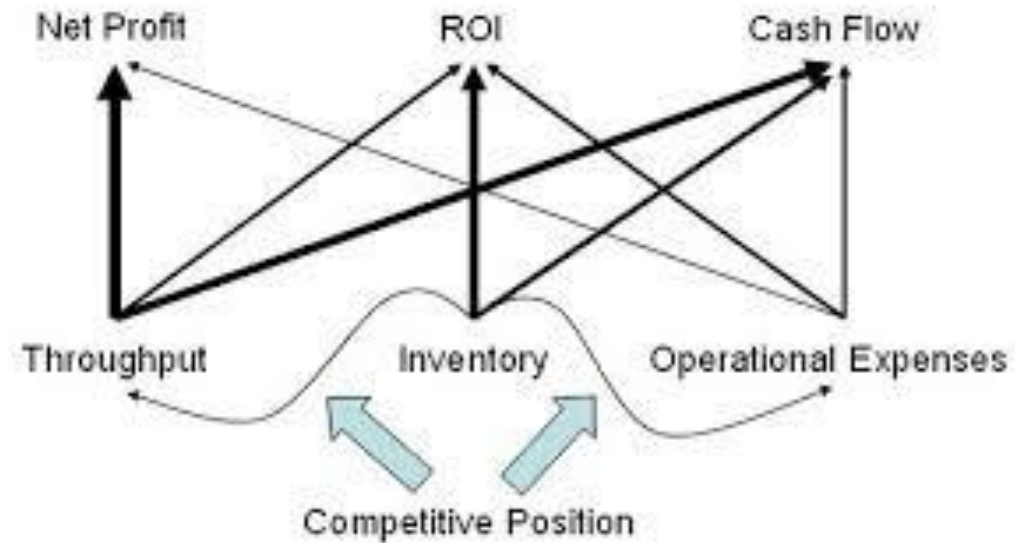
Que medidas financeiras de performance operacional devem ser incorporadas ?

que elementos da performance operacional devem ser levados em consideração ?



PASSO 4

Desenvolver e implementar o sistema de informações que incorpore as regras de decisão.



PASSO 5

O sucesso nos negócios é fácil se você fizer duas coisas bem feitas :

Planeje o trabalho, trabalhe seu plano.

Success in business is easy if you do two things well:
plan your work, work your plan.

PASSO 5

**Que processos são estabelecidos
para definir o nível de estoque
desejado e sua manutenção dentro
da tolerância permitida ?**



[Esta Foto](#) de Autor Desconhecido está licenciado em [CC BY-SA](#)

PASSO 5

Operar o sistema de gerenciamento do inventário

Se você **não** pode controlar o que entra e o que sai do sistema, você **não** pode controlar o inventário. Se você pode... você **não** precisa do inventário.

George W. Plossl



PASSO 6

Mestre : Para administrar uma empresa de manufatura, Pilgrim, tudo o que você precisar saber é como ler os números.

Pilgrim : Sim, Mestre, mas que números ?

Guru : To manage any manufacturing company, Pilgrim, all you need to know is how to read the numbers.

Pilgrim : Yes, Guru, but which numbers ?

PASSO 6

Que indicadores de performance estão relacionados ao inventário e ao gerenciamento do inventário ?



PASSO 6

Avaliar o sistema de gerenciamento de inventário em termos de objetivos corporativos; revisar o sistema de acordo com a necessidade.



PROGRAMA/CONTEÚDO



1. Visão histórica do ambiente de negócio até o “novo normal”.
2. Fundamentos do Inventário
3. Fundamentos do Gerenciamento do Inventário
4. Gerenciamento do Inventário em Nível Agregado
5. Gerenciamento do Inventário em Nível de Item
6. Acuracidade do Inventário